

Облікова картка НДДКР

Державний обліковий номер: 0225U003536

Державний реєстраційний номер: 0123U103794

Відкрита

Дата реєстрації: 09-07-2025



1. Етапи виконання

Номер етапу: 2

Назва етапу: Організаційно-економічні засади впровадження заходів, проектів та програм на основі концепцій Business Process Management та Perfomance Management

Початок етапу: 07-2024

Закінчення етапу: 06-2025

Вид звітнього документа: Остаточний звіт

2. Виконавець

Назва організації: Товариство з обмеженою відповідальністю "Технічний університет "Метінвест Політехніка"

Код ЄДРПОУ/ІПН: 43663468

Підпорядкованість:

Адреса: Південне шосе, будинок 80, м. Запоріжжя, Запорізький р-н., Запорізька обл., 69008, Україна

Телефон: 380503283625

E-mail: mip@metinvestholding.com

3. Власник результатів НДДКР (продукції)

Назва організації: Товариство з обмеженою відповідальністю "Технічний університет "Метінвест Політехніка"

Код ЄДРПОУ/ІПН: 43663468

Адреса: Південне шосе, будинок 80, м. Запоріжжя, Запорізький р-н., Запорізька обл., 69008, Україна

Підпорядкованість:

Телефон: 380677604954

E-mail: mip@metinvestholding.com

WWW: <https://mipolytech.education/>

4. Джерела та напрями фінансування

Підстава для проведення робіт: 43 - власна ініціатива (якщо робота виконується з власної ініціативи за кошти виконавця НДР або безкоштовно)

КПКВК:

Напрямок фінансування: 2.2 - прикладні дослідження і розробки

Джерела фінансування

Джерело фінансування: 7706 - безплатно (договір про науково-технічне співробітництво, тощо)

Фактичний обсяг фінансування за звітний етап: 0.000 тис. грн.

5. Науково-технічна робота

Назва роботи (укр)

Інструменти оптимізації бізнес-процесів та підвищення операційної ефективності в контексті BPM

Назва роботи (англ)

Tools for optimizing business processes and enhancing operational efficiency within the context of BPM

Реферат (укр)

Об'єкт дослідження: бізнес-процеси підприємств гірничо-металургійного комплексу, їх структура, логіка послідовностей, взаємозв'язки, ресурсоемність та результативність. Мета роботи: є теоретичне обґрунтування та розробка рекомендацій щодо підвищення операційної ефективності підприємств гірничо-металургійного комплексу через удосконалення/оптимізацію бізнес-процесів, впровадження заходів, проектів та програм підвищення бізнес-результативності та продуктивності праці у відповідності до концепції BPM. Предмет дослідження: методи, моделі, технології та інструменти, які дозволяють вдосконалювати бізнес-процеси, знижувати витрати, підвищувати продуктивність, забезпечувати якість і досягати цілей підприємства шляхом управління процесною ефективністю та реалізації проектів BPM/PM у виробничому середовищі. Результати та їх новизна: Визначено методологічні та прикладні засади застосування концепцій BPM та PM для управління ефективністю в складних умовах функціонування гірничо-металургійних підприємств. Розроблено прикладні рекомендації щодо реалізації проектно-орієнтованих програм операційної ефективності з урахуванням цифровізації, ризиків та ресурсних обмежень. Сформовано адаптовану модель впровадження BPM з урахуванням національного контексту, включаючи процедури оцінювання, моніторингу та адаптації бізнес-процесів. Запропоновано механізми інтеграції ESG-вимог у життєвий цикл проектів сталого розвитку. Сфера застосування: гірничо-металургійна промисловість, промислові підприємства в умовах цифрової трансформації, сектор стратегічного управління та проектного менеджменту, підприємства, що адаптуються до вимог ESG та міжнародної звітності.

Реферат (англ)

Object of the study: business processes of enterprises in the mining and metallurgical complex, their structure, sequence logic, interconnections, resource intensity, and performance. Purpose of the study: to provide a theoretical justification and develop recommendations for improving the operational efficiency of enterprises in the mining and metallurgical complex through the enhancement/optimization of business processes, implementation of measures, projects, and programs aimed at increasing business performance and labor productivity in accordance with the BPM concept. Subject of the study: methods, models, technologies, and tools that enable the improvement of business processes, cost reduction, productivity enhancement, quality assurance, and achievement of company goals through process efficiency management and implementation of BPM/PM projects in an industrial environment. Results and their novelty: The study identifies methodological and practical foundations for applying BPM and PM concepts to efficiency management under the complex operational conditions of mining and metallurgical enterprises. Applied recommendations have been developed for implementing project-oriented operational efficiency programs considering digitalization, risks, and resource constraints. An adapted BPM implementation model has been proposed, taking into account the national context, including procedures for evaluation, monitoring, and process adaptation. Mechanisms for integrating ESG requirements into the life cycle of sustainable development projects have been outlined. Field of application: mining and metallurgical industry, industrial enterprises undergoing digital transformation, strategic management and project management sectors, enterprises adapting to ESG requirements and international reporting standards.

Індекс УДК: 658.511, 658.51, 658.511.3:33

Коди тематичних рубрик НТІ: 81.13.05.05

6. Науково-технічна продукція (НТП)

НТП 1

Назва продукції (укр): Науково-практичні рекомендації щодо заходів (проектів, програм) удосконалення та переосмислення бізнес-процесів на основі їх діджиталізації, а також вимог та трендів Концепції сталого розвитку, циркулярної економіки, індустрії 4.4, Performance Management та іншим перспективам та трендам сучасного забезпечення функціонування та розвитку економічних, соціальних та екологічних процесів та їх управління.

Назва продукції (англ): Scientific and practical recommendations regarding measures (projects, programs) for the improvement and rethinking of business processes based on their digitalization, as well as the requirements and trends of the Sustainable Development Concept, circular economy, Industry 4.4, Performance Management, and other current trends and prospects for ensuring the functioning and development of economic, social, and environmental processes and their management.

Очікувані результати: Методи, теорії, Аналітичні матеріали

Галузь застосування: Гірничо-металургійні компанії України, навчальний процес, науково-дослідна робота

Опис продукції (укр): Запропоновані науково-практичні підходи до управління операційною ефективністю підприємств гірничо-металургійного комплексу базуються на концепції Business Process Management (BPM) та Performance Management (PM), які є основою для системного аналізу, вдосконалення та цифрової трансформації бізнес-процесів. BPM-орієнтоване управління передбачає чітке моделювання, документування та оптимізацію всіх ключових процесів підприємства, що дозволяє забезпечити їх прозорість, узгодженість і результативність. Особлива увага приділяється створенню єдиної інтегрованої системи бізнес-процесів, яка забезпечує цілісний інформаційний обіг та підтримує ефективну взаємодію між функціональними підрозділами. Кросфункціональний підхід дозволяє усунути дублювання зусиль, підвищити ефективність розподілу ресурсів і забезпечити синергію у роботі команд. У поєднанні з проектно-орієнтованим управлінням він надає гнучкість у реалізації змін, прискорює впровадження нових ініціатив та зміцнює інноваційний потенціал компанії. Моделювання бізнес-процесів слугує інструментом виявлення вузьких місць і слабких ланок, надає можливість віртуального тестування сценаріїв оптимізації та ресурсного планування. Оцінювання ефективності бізнес-процесів передбачає використання чітких показників (KPI) для аналізу продуктивності, якості, часу виконання та витрат. Це дозволяє вчасно виявляти проблеми, визначати пріоритети для вдосконалення та здійснювати стратегічні управлінські впливи. Реалізація процесного управління супроводжується впровадженням інформаційних технологій, систем управління ресурсами (ERP, MES), інструментів цифрової аналітики, що дозволяє автоматизувати процеси, покращити прийняття рішень і забезпечити підзвітність. Формування організаційної культури безперервного вдосконалення заохочує участь персоналу в ініціативах підвищення ефективності, розвиває мотивацію та відповідальність працівників за результати.

Соціально-економічна спрямованість НТП: Підвищення продуктивності праці, Підвищення автоматизації виробничих процесів

Стадія завершеності НТП: Звіт по НДДКР

Впровадження НТП: Не впроваджено

Строки впровадження:

Виробник продукції: ТОВ "ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ "МЕТІНВЕСТ ПОЛІТЕХНІКА"

Споживачі продукції:

Перспективні ринки:

Права інтелектуальної власності: За договорами

Форми та умови передачі продукції: Навчання персоналу, Спільні НДДКР

7. Бібліографічний опис

Чурілова Г.А. Використання методів аналізу ринкових тенденцій та динаміки для підвищення операційної ефективності підприємства. Міжнародна науково-технічна конференція «MININGMETALTECH 2024 – Гірничо-металургійний комплекс: інтеграція бізнесу, технологій та освіти» (28–29 листопада 2024 року). Riga, Latvia : "Baltija Publishing", 2024. Vol. 2. С.359–368. URL: <https://doi.org/10.30525/978-9934-26-506-8-229>.

O. Latysheva, V. Rovenska, I. Smyrnova, M. Tripak, M. Tepluk. Ensuring the operational efficiency of mining and metallurgical

enterprises on the basis of sustainable development. Науковий вісник НГУ. №6. 2024, С. 200-206. URL: <https://doi.org/10.33271/nvngu/2024-6/200>

Ровенська В.В., Латишева О.В., Смирнова І.І. Операційна ефективність українських підприємств: напрями забезпечення, перешкоди та можливості підвищення. Інклюзивна економіка, №2 (04), 2024. С.37-41, https://journals.kpdi.in.ua/index.php/inclusive_economics/article/view/120

Латишева О.В. Перешкоди впровадження ESG - програм та проєктів сталого розвитку в Україні та світі. Міжнародна науково-технічна конференція «MININGMETALTECH 2024 – Гірничо-металургійний комплекс: інтеграція бізнесу, технологій та освіти» (28-29 листопада 2024 року). Riga, Latvia : “Baltija Publishing”, 2024. Vol. 2. С.306-309, URL: <https://doi.org/10.30525/978-9934-26-506-8-215>.

Ровенська В.В., Латишева О.В., Смирнова І.І. Інструментарій забезпечення процедури ініціації та реалізації проєктів підвищення операційної ефективності на підприємствах промислового комплексу України. Трансформаційна економіка. № 03 (08), 2024. С.45-51. URL: <https://doi.org/10.32782/2786-8141/2024-8-6>

Латишева О.В. Використання сучасного інструментарію проєктного менеджменту та настанов управління проєктами для бізнес-проєктів. Управління економікою: теорія та практика. Чумаченківські читання: збірник наукових праць. Випуск – 2024. С.196-207. URL: <https://doi.org/10.37405/2221-1187.2024.196-207>

Фаньо Д.М., Латишева О.В. Проєкти підвищення операційної ефективності українських підприємств гірничо-металургійного комплексу як запорука сталого розвитку бізнесу (на прикладі Приватного акціонерного товариства "Інгулецький гірничо-збагачувальний комбінат"). Науковий Журнал Метінвест Політехніки. Серія: Технічні науки», № 3. С.223-235, URL: <https://doi.org/10.32782/3041-2080/2025-3-30>

Латишева О.В. Сучасний інструментарій проєктного менеджменту та управління змінами для успішної реалізації проєктів та програм сталого розвитку промислового комплексу України. Економічний вісник Донбасу. № 1. 2025

Tereshko Y., Nahorna O. Modern features of international trade development in the context of digitalization.Наук. журнал Бізнес-навігатор№ 1(78), 2025. URL: <https://doi.org/10.32782/business-navigator.78-12>.

Терешко Ю.В., Тардаскіна Т.М., Толкачова Г.В. Трансформація економічних та управлінських процесів підприємств в умовах цифровізації бізнес-середовища. Наук. журнал Інвестиції: практика та досвід. №10,2025. стр. 81-87. URL: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2025.10.81>.

Рагуліна Н.В. Аналіз та управління ризиками як засіб підвищення операційної ефективності підприємства. Наукові перспективи: електронний журнал. № 2(56). 2025. URL: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-2\(56\)-1071-1081](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-2(56)-1071-1081)

Ровенська В. В., Смирнова І.І., Рагуліна Н.В. Впровадження комплексної програми роботи з внутрішнім станом персоналу в контексті концепції WELL-BEING як фактор підвищення операційної ефективності та продуктивності праці . ЕКОНОМІКА ТА СУСПІЛЬСТВО. Випуск 71. 2025. URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-71-101>

Ровенська В.В., НЕДОЛІКИ ТА ПРИЧИНИ ПРОВАЛІВ В РОБОТІ КЕРІВНИКІВ ТА ВИКОНАВЦІВ ПРОЄКТІВ. Міжнародна науково-технічна конференція «MININGMETALTECH 2024 – Гірничо-металургійний комплекс: інтеграція бізнесу, технологій та освіти» (28-29 листопада 2024 року). Riga, Latvia : “Baltija Publishing”, 2024. Vol. 2. С. 317- 320. DOI <https://doi.org/10.30525/978-9934-26-506-8-218>.

Смирнова І.І. WELL-BEING В УПРАВЛІННІ ПЕРСОНАЛОМ ЯК ЗАПОРУКА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПІДВИЩЕННЯ ОПЕРАЦІЙНОЇ ЕФЕКТИВНОСТІ. Міжнародна науково-технічна конференція «MININGMETALTECH 2024 – Гірничо-металургійний комплекс: інтеграція бізнесу, технологій та освіти» (28-29 листопада 2024 року). Riga, Latvia : “Baltija Publishing”, 2024. Vol. 2. С.321-324 DOI <https://doi.org/10.30525/978-9934-26-506-8-219>

Ровенська В.В. Бізнес-етика в мультикультурному середовищі та ділові комунікації. Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету. № 59. 2024. С.49-56. DOI: <https://doi.org/10.32782/2413-2675/2024-59-6>

Krakovetskyi O.Yu, Shevchenko N.Yu Rick analysis of generative artificial intelligence in education and research with guidelines for responsible use and role attribution. Таврійський науковий вісник. Серія: Технічні науки. Херсон : Видавничий дім «Гельветика», 2024. Вип. 5. С. 50-57. DOI: <https://doi.org/10.32782/tnv-tech.2024.5.5> .

Смирнова І.І. ЯК МОТИВУВАТИ ПЕРСОНАЛ: ПРИНЦИПИ ЕФЕКТИВНОГО ЛІДЕРСТВА. ГРААЛЬ НАУКИ : міжнар. наук.

журнал. Вінниця : ГО «Європейська наукова платформа»; НУ«Інститут науково-технічної інтеграції та співпраці», ТОВ «International Centre CorporativeManagement» (Відень, Австрія). 2025.No 52. с. 126-128. <https://doi.org/10.36074/grail-of-science.23.05.2025.012>

Пагуліна Н.В. Investment projects risk assessment of the enterprise in the process of their implementation. VI Міжнародна науково-практична конференція «Scientific achievements of contemporary society». (10-12.01.2025 р.) Лондон, Великобританія. 771-774 с. URL: <https://sci-conf.com.ua/vi-mizhnarodna-naukovo-praktichna-konferentsiya-scientific-achievements-of-contemporary-society-10-12-01-2025-london-velikobritaniya-arhiv/>

Пагуліна Н.В. Methods of qualitative and quantitative risk analysis. Інформаційне суспільство: технологічні, економічні та технічні аспекти становлення (випуск 95): матеріали Міжнародної наукової інтернет- конференції, (м. Тернопіль, Україна, м. Ополе, Польща, 16-17 січня 2025 р.). 2025. С. 50-54. ISSN 2522-932X. URL: <http://www.konferenciaonline.org.ua/ua/article/id-2048/>

Zherlitsyn D. Modern tools for predictive business analytics. Міжнародна науково-технічна конференція «MININGMETALTECH 2024 – Гірничо-металургійний комплекс: інтеграція бізнесу, технологій та освіти» (28-29 листопада 2024 року). Riga, Latvia : “Baltija Publishing”, 2024. Vol. 2. С.300- _302. DOI: <https://doi.org/10.30525/978-9934-26-506-8-213>.

Фаньо Д.М., Латишева О.В. Проекти підвищення операційної ефективності українських підприємств гірничо-металургійного комплексу як запорука сталого розвитку бізнесу (на прикладі Приватного акціонерного товариства "Інгuleцький гірничо-збагачувальний комбінат"). Науковий Журнал Метінвест Політехніки. Серія: Технічні науки», № 3. С.223-235, DOI: <https://doi.org/10.32782/3041-2080/2025-3-30>

Фаньо Д.М., Латишева О.В. Можливості підвищення операційної ефективності українських підприємств гірничо-металургійного комплексу через призму впровадження інвестиційних проєктів (на прикладі Приватного акціонерного товариства "Інгuleцький гірничо-збагачувальний комбінат"). Міжнародна науково-технічна конференція «MININGMETALTECH 2024 – Гірничо-металургійний комплекс: інтеграція бізнесу, технологій та освіти» (28-29 листопада 2024 року). Riga, Latvia : “Baltija Publishing”, 2024. Vol. 2. С.

Андреева К.С., Смирнова І.І. МЕТОДИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ КОМАНДНОЇ РОБОТИ. Міжнародна науково-технічна конференція «MININGMETALTECH 2024 – Гірничо-металургійний комплекс: інтеграція бізнесу, технологій та освіти» (28-29 листопада 2024 року). Riga, Latvia : “Baltija Publishing”, 2024. Vol. 2. С.286-288. DOI: <https://doi.org/10.30525/978-9934-26-506-8-209>.

Ломоносов О.С., Смирнова І.І. РОЗУМНЕ МЕНТОРСТВО: ІНТЕГРАЦІЯ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ В МЕНТОРСЬКУ ДІЯЛЬНІСТЬ ДЛЯ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ. Міжнародна науково-технічна конференція «MININGMETALTECH 2024 – Гірничо-металургійний комплекс: інтеграція бізнесу, технологій та освіти» (28-29 листопада 2024 року). Riga, Latvia : “Baltija Publishing”, 2024. Vol. 2. С. 310- 313. DOI <https://doi.org/10.30525/978-9934-26-506-8-216>.

Водоп'янов В.С. Терешко Ю.В. Оптимізація процесу прийому металобрухту під час військових дій в Україні. Міжнародна науково-технічна конференція «MININGMETALTECH 2024 – Гірничо-металургійний комплекс: інтеграція бізнесу, технологій та освіти» (28-29 листопада 2024 року). Riga, Latvia : “Baltija Publishing”, 2024. Vol. 2. С.265-267. DOI <https://doi.org/10.30525/978-9934-26-506-8-88>.

Гончаров О.С, Терешко Ю.В. Операційна ефективність торговельних підприємств: нові виклики і рішення в умовах цифровізації. Міжнародна науково-технічна конференція «MININGMETALTECH 2024 – Гірничо-металургійний комплекс: інтеграція бізнесу, технологій та освіти» (28-29 листопада 2024 року). Riga, Latvia : “Baltija Publishing”, 2024. Vol. 2. С.268-271. DOI: DOI <https://doi.org/10.30525/978-9934-26-506-8-89>.

Федоров С.О., Терешко Ю.В. Особливості оптимізації витрат сталевиробництва в умовах зміни стійкості бізнесу та військового стану. Міжнародна науково-технічна конференція «MININGMETALTECH 2024 – Гірничо-металургійний комплекс: інтеграція бізнесу, технологій та освіти» (28-29 листопада 2024 року). Riga, Latvia : “Baltija Publishing”, 2024. Vol. 2. С.303-306. DOI <https://doi.org/10.30525/978-9934-26-506-8-100>.

Гобов Д., Шевченко Н. Аналіз підходів до визначення якості вимог до програмного забезпечення. Міжнародна науково-технічна конференція «MININGMETALTECH 2024 – Гірничо-металургійний комплекс: інтеграція бізнесу, технологій та освіти» (28-29 листопада 2024 року). Riga, Latvia : “Baltija Publishing”, 2024. Vol. 2. С.311-314. DOI:

<https://doi.org/10.30525/978-9934-26-506-8-102>.

Чернишев С.А., Шевченко Н.Ю. Використання ERP-систем для оптимізації планування виробничих програм та підвищення операційної ефективності. Міжнародна науково-технічна конференція «MININGMETALTECH 2024 – Гірничо-металургійний комплекс: інтеграція бізнесу, технологій та освіти» (28-29 листопада 2024 року). Riga, Latvia : “Baltija Publishing”, 2024. Vol. 2. С.355-358. DOI: <https://doi.org/10.30525/978-9934-26-506-8-228>.

Пономарьов Д.А., Шевченко Н.Ю. АНАЛІЗ ПРОБЛЕМНИХ АСПЕКТІВ КЕРУВАННЯ ЗАЛИШКАМИ ПРОДУКЦІЇ НА СКЛАДАХ. Міжнародна науково-технічна конференція «MININGMETALTECH 2024 – Гірничо-металургійний комплекс: інтеграція бізнесу, технологій та освіти» (28-29 листопада 2024 року). Riga, Latvia : “Baltija Publishing”, 2024. Vol. 2. С.313-316 DOI <https://doi.org/10.30525/978-9934-26-506-8-217>.

Джуман Л.О. ДОСЛІДЖЕННЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСУ ОРГАНІЗАЦІЇ ПОСТАВОК ТА ВИЯВЛЕННЯ НЕДОЛІКІВ В УПРАВЛІННІ ЛАНЦЮГАМИ ПОСТАЧАНЬ. Міжнародна науково-технічна конференція «MININGMETALTECH 2024 – Гірничо-металургійний комплекс: інтеграція бізнесу, технологій та освіти» (28-29 листопада 2024 року). Riga, Latvia : “Baltija Publishing”, 2024. Vol. 2. С.295-300. DOI: <https://doi.org/10.30525/978-9934-26-506-8-212>.

Цимбал А.В. ПІДВИЩЕННЯ ОПЕРАЦІЙНОЇ ЕФЕКТИВНОСТІ ЕКСПОРТУ СТАЛЬНОГО ПРОКАТУ НА ОСНОВІ АНАЛІЗУ ТА ПРОГНОЗУВАННЯ ПОПИТУ НА РИНКУ ЄС. Міжнародна науково-технічна конференція «MININGMETALTECH 2024 – Гірничо-металургійний комплекс: інтеграція бізнесу, технологій та освіти» (28-29 листопада 2024 року). Riga, Latvia : “Baltija Publishing”, 2024. Vol. 2. С. 344- 347. DOI <https://doi.org/10.30525/978-9934-26-506-8-225>.

8. Звітна документація

Кількість сторінок в звіті: 140

Мова звіту: Українська

Кількість файлів у звіті: 1

9. Заключні відомості

Перелік осіб-виконавців

Латишева Олена Володимирівна (к. е. н.)

Мойсеєнко Костянтин Володимирович (к. е. н., доц.)

Поважний Олександр Станіславович (д.е.н., професор)

Рагуліна Надія Вікторівна (к. е. н.)

Рекова Наталія Юріївна (д.е.н., професор)

Ровенська Вікторія Вячеславівна (к. е. н., доц.)

Смирнова Ірина Іванівна (к. е. н., доц.)

Терешко Юлія Володимирівна (к. е. н., доц.)

Трусова Анастасія Олегівна

Керівник організації:

Поважний Олександр Станіславович (д.е.н., професор)

Керівники роботи:

Шевченко Наталія Юріївна (к. е. н., доц.)

**Керівник відділу реєстрації наукової діяльності
УкрІНТЕІ**



Юрченко Т.А.