

Облікова картка НДДКР

Державний обліковий номер: 0225U003481

Державний реєстраційний номер: 0124U004452

Відкрита

Дата реєстрації: 02-07-2025



1. Етапи виконання

Номер етапу: 1

Назва етапу: Формування безпекоорієнтованих систем управління підприємствами для розвитку інноваційного потенціалу в умовах повоєнних викликів та впливу Індустрії 4.0

Початок етапу: 01-2024

Закінчення етапу: 06-2025

Вид звітнього документа: Остаточний звіт

2. Виконавець

Назва організації: Копитко Марта Іванівна

Код ЄДРПОУ/ІПН: 3146312562

Підпорядкованість:

Адреса: вул. Мацієвича, буд. 4, м. Львів, Львівська обл., 79025, Україна

Телефон: 380676730357

E-mail: marta_kernytska@ukr.net

3. Власник результатів НДДКР (продукції)

Назва організації: Управління справами Апарату Верховної Ради України

Код ЄДРПОУ/ІПН: 20064120

Адреса: вул. Грушевського, буд. 5, м. Київ, 01008, Україна

Підпорядкованість: Верховна Рада України

Телефон: 380442552856

Телефон: 380442553166

Телефон: 380442552784

WWW: http://w1.c1.rada.gov.ua/pls/site2/p_aparat

4. Джерела та напрями фінансування

Підстава для проведення робіт: 34 - договір (замовлення) з центральним органом виконавчої влади, академією наук (головними розпорядниками бюджетних коштів на проведення НДДКР)

КПКВК: 0111010

Напрямок фінансування: 2.7 - інше (Стипендіальна робота в рамках іменної стипендії Верховної Ради України для молодих учених - докторів наук (Постанова Верховної Ради України від 22.08.2024 № 3925-IX))

Джерела фінансування

Джерело фінансування: 7713 - кошти держбюджету

Фактичний обсяг фінансування за звітний етап: 181.680 тис. грн.

5. Науково-технічна робота

Назва роботи (укр)

Формування безпекоорієнтованих систем управління підприємствами для розвитку інноваційного потенціалу в умовах повоєнних викликів та впливу Індустрії 4.0

Назва роботи (англ)

The formation of security-oriented enterprise management systems for the development of innovative potential in the conditions of post-war challenges and the influence of Industry 4.0

Реферат (укр)

Звіт про НДР: 162 с., 23 табл., 27 рис., 2 додатки, 40 джерел ІННОВАЦІЙНИЙ ПОТЕНЦІАЛ, ІНДУСТРІЯ 4.0, СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ, ЕКОНОМІЧНА БЕЗПЕКА, ЛІДЕРСТВО, БІЗНЕС-ПРОЦЕСИ, УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ, СТРАТЕГІЯ, РИЗИКИ, КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ. Об'єкт дослідження – процеси формування безпекоорієнтованих систем управління підприємствами для збереження та розвитку інноваційного потенціалу підприємств задля економічного зростання у воєнний та післявоєнний періоди. Мета роботи – формування шляхів збалансованого розвитку структурних компонент інноваційного потенціалу з метою забезпечення стабільного рівня конкурентоспроможності, гнучкості та адаптивності суб'єкта господарювання в умовах високого ступеня впливу невизначеності зовнішнього середовища та актуалізації впливу дестабілізуючих факторів. Методи дослідження – контент-аналізу інформаційних і наукових ресурсів, системного аналізу, експертні методи, аналізу та синтезу, моделювання. На основі результатів виконаних досліджень сформовано рекомендації, які сприятимуть формуванню систем управління бізнес-процесами на підприємствах з врахуванням безпекової складової; запропоновано механізм формування політики розвитку інноваційного потенціалу підприємств у воєнний і післявоєнний час; визначено напрями формування безпекоорієнтованих систем управління підприємствами шляхом ефективній протидії воєнних та повоєнних викликів у бізнес-середовищі та під впливом Індустрії 4.0; розвитку людського капіталу для формування набору компетентностей, що відповідають потребам Індустрії 4.0; обґрунтовано стратегічні орієнтири для відновлення економічної безпеки підприємств в умовах Індустрії 4.0; конкретизовано потреби у ресурсному забезпеченні безпекоорієнтованого управління бізнес-процесами мікро та макrorівневих економічних систем для вирішення завдань післявоєнного відновлення національної безпеки з врахуванням рівня впливу дестабілізуючих чинників зовнішнього та внутрішнього середовищ

Реферат (англ)

Research Report: 162 pages, 23 tables, 27 figures, 2 applications, 40 sources Keywords: innovation potential, Industry 4.0, management systems, economic security, leadership, business processes, human resource management, strategy, risks, competitiveness. Object of the research – the processes of forming security-oriented enterprise management systems aimed at preserving and developing the innovation potential of enterprises to ensure economic growth during wartime and the post-war period. Purpose of the study – to develop approaches for the balanced development of the structural components of innovation potential in order to ensure a stable level of competitiveness, flexibility, and adaptability of economic entities under conditions of high uncertainty in the external environment. Research methods – content analysis of information and scientific resources, systems analysis, expert evaluation methods, analysis and synthesis, modeling. Recommendations were developed to support the formation of business process management systems in enterprises that integrate the security component as a priority under conditions of instability caused by war. A mechanism for developing a policy for enhancing the innovation potential of enterprises in wartime and the post-war period was proposed. Directions were outlined for forming security-oriented management systems that address wartime and post-war challenges in the business environment under the influence of Industry 4.0. The study emphasizes the development of human capital to build a set of competencies aligned with the demands of Industry 4.0. Strategic guidelines were substantiated for restoring economic security of enterprises. The resource needs for

implementing security-oriented business process management at both the micro and macro levels of economic systems were clarified, aimed at supporting national post-war recovery efforts and addressing the impact of destabilizing factors in the external and internal environments.

Індекс УДК: 342.78, 684.4:338.45; 684.4:658; 684.4:38.26; 684.4.001.18, 330.34; 330.35, 658.001.76, 331, 658.3, , , 684.4:338.45; 684.4:658; 684.4:38.26; 684.4.001.18; 331; 658.3; 658.001.76

Коди тематичних рубрик НТІ: 10.15.15.15, 66.37.05, 06.52.13, 06.54.31.03, 06.77, 06.81.65, 06.81.23, 06.92

6. Науково-технічна продукція (НТП)

НТП 1

Назва продукції (укр): Формування безпекоорієнтованих систем управління підприємствами для розвитку інноваційного потенціалу в умовах повоєнних викликів та впливу Індустрії 4.0

Назва продукції (англ): The formation of security-oriented enterprise management systems for the development of innovative potential in the conditions of post-war challenges and the influence of Industry 4.0

Очікувані результати: Методи, теорії

Галузь застосування: Результати наукової роботи плануються до використання: населенням України, об'єктами критичної інфраструктури та їх керівниками, закладами вищої освіти, державними органами влади.

Опис продукції (укр): Розроблення шляхів збалансованого розвитку структурних компонент інноваційного потенціалу з метою забезпечення стабільного рівня конкурентоспроможності, гнучкості та адаптивності суб'єкта господарювання в умовах високого ступеня впливу невизначеності зовнішнього середовища та актуалізації впливу дестабілізуючих факторів.

Соціально-економічна спрямованість НТП: розвиток інноваційного потенціалу працівників та підвищення рівня ефективності бізнес-процесів в умовах війни

Стадія завершеності НТП: Звіт по НДДКР

Впровадження НТП: Впроваджено

Строки впровадження: 01.2024-06.2025

Виробник продукції: Копитко Марта Іванівна

Споживачі продукції: ЗВО, підприємства, державні установи

Перспективні ринки: Сфера державного управління та бізнес-середовище

Права інтелектуальної власності: відсутні

Форми та умови передачі продукції: Навчання персоналу

7. Бібліографічний опис

Kopytko M., Sylkin O., Ruda I. (2024) A methodological approach to optimizing financial resources to increase the level of economic security in a dynamic external environment. Financial Internet Quarterly. Vol.20. No.1. p.29-38. <https://finquarterly.com/current-issue/?number=80&id=642> <https://doi.org/10.2478/fiqf-2024-0003>

Kopytko M., Liubokhynets L., Panchenko V., Moysa T., Malanchuk A. (2024). Formation of a personnel management system as a factor of increasing competitiveness and the enterprise security level in the context of digital transformation and new legal challenges. Social & Legal Studios, 7(1), 210-220. DOI: <https://doi.org/10.32518/sals1.2024.210>

Kopytko M., Panchenko V., Levchenko A., Kapinos H., Hrytsan V. (2024) Forced labor migration and its impact on the national labor market and on business subjects in the conditions of increasing dangers of war. Social & Legal Studios, 7(2), 140-148. DOI: <https://doi.org/10.32518/sals2.2024.140>

Kopytko M., Ruda I., Yatsyk M., Viunyk O. (2024) Effective strategy for implementing state financial assistance in the use of alternative energy technologies for critical infrastructure enterprises under elevated national security threats. Financial Internet Quarterly. Vol.20. No.4. p.96-108. <https://finquarterly.com/current-issue/?number=83&id=669> <https://doi.org/10.2478/fiqf-2024-0030>

Копитко М.І., Маланчук А.М. Соціально-психологічне управління підприємством в умовах сталого розвитку та негативного впливу сучасних загроз. Вісник науки та освіти. Вип. № 1(19), 2024. С. 1576-1586 [https://doi.org/10.52058/2786-6165-2024-1\(19\)-1576-1586](https://doi.org/10.52058/2786-6165-2024-1(19)-1576-1586)

Копитко М.І., Мойса Т.В. Інвестиційна безпека підприємства в умовах актуалізації зовнішньоекономічних ризиків й євроінтеграційних процесів. Наукові інновації та передові технології. № 2(30), 2024. С. 830-839. [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-2\(30\)-830-839](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-2(30)-830-839)

Копитко М.І., Ткачук Д.В. Вплив факторів зовнішнього середовища на формування системи управління бізнес-стійкістю підприємств. Вчені записки Університету «КРОК», 2024. №1 (73). С. 132-138. <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2024-73-132-138>

Копитко М.І., Грицан В.М. Сутність, значення та особливості антикризового управління підприємством в умовах впливу на нього чинників війни та євроінтеграційних процесів. Вісник Львівського державного університету внутрішніх справ. Серія економічна, 2024. № 1. С. 36-42. DOI: <https://doi.org/10.32782/2311-844X/2024-1-5>

Копитко М.І., Галіка В. Адаптивне управління малими та середніми підприємствами для підвищення рівня ефективності керівних систем бізнес-процесів в умовах загроз національній безпеці. Успіхи і досягнення у науці. 2024. № 5(5). С. 393-400. DOI: [https://doi.org/10.52058/3041-1254-2024-5\(5\)-393-400](https://doi.org/10.52058/3041-1254-2024-5(5)-393-400)

Копитко М.І., Ткачук Д.В. Управління стійкістю і персоналом в організаціях та закладах охорони здоров'я у кризових ситуаціях: виклики в умовах війни. Вчені записки Університету «КРОК», 2024. №3 (75). С. 93-101. <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2024-75-93-101>

Копитко М.І., Маланчук А.М. Економічне оцінювання та управління ризиками на основі проведення кадрового аудиту для підвищення ефективності керівних систем бізнес-процесів підприємств. Успіхи і досягнення у науці. 2024. № 10 (10). С. 459-468. [https://doi.org/10.52058/3041-1254-2024-10\(10\)-459-468](https://doi.org/10.52058/3041-1254-2024-10(10)-459-468)

Шевченко Н.В., Копитко М.І. Проблеми управління ризиками і кредитною безпекою банків в умовах війни та економічної нестабільності. Вчені записки Університету «КРОК», 2024. №4 (76). С. 287-294. DOI: <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2024-76-287-294>

Копитко М.І., Михаліцька Н.Я., Яцик М.Р. Стратегічне управління кадровим потенціалом підприємства: кадровий аудит, кадрова логістика та управління мотивацією персоналу. Інвестиції: практика та досвід, 2025. № 1. С. 22-28. <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2025.1.22>

Копитко М.І., Михаліцька Н.Я., Яцик М.Р. Цифрове лідерство в контексті стратегічного управління організаціями та закладами освіти. Наукові інновації та передові технології, 2025. Вип. №1(41). С. 190-203. [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-1\(41\)-190-203](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-1(41)-190-203)

Копитко М.І., Михаліцька Н.Я., Яцик М.Р. Цифрові інструменти розвитку лідерства та комунікацій в системі управління персоналом логістичних організацій. Наукові інновації та передові технології, 2025. Вип. №1(41). С. 204-217. [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-1\(41\)-204-217](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-1(41)-204-217)

Копитко М., Авраменко А. Роль перфекціонізму у виконанні професійних обов'язків керівника освітньої установи. Наукові інновації та передові технології, 2025. Вип. №1(41). С. 1209-1219. [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-1\(41\)-1209-1219](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-1(41)-1209-1219)

Копитко М.І. Використання технологій коучингу та консалтингу в управлінні персоналом для підвищення ефективності бізнес-процесів, проектної та інноваційної діяльності підприємств з врахуванням впливу Індустрії 4.0. Вісник Львівського державного університету внутрішніх справ. Серія економічна, 2024. № 2. С. 39-48. <https://doi.org/10.32782/2311-844X/2024-2-6>

Копитко М.І., Вінічук М.В. Проблеми статистичного оцінювання рівня корупції в Україні. Актуальні питання економічних наук, 2025. № 7. <https://a-economics.com.ua/index.php/home/article/view/177/189> DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.14758425>

Копитко М.І. Психологічні особливості лідерства в управлінні освітніми організаціями з врахуванням вимог концепції людського розвитку. Актуальні питання економічних наук, 2025. № 9. <https://a-economics.com.ua/index.php/home/article/view/340> DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.15071084>

Швець Д.В., Кісіль З.Я., Копитко М.І. Організація діяльності позашкільних навчальних закладів як освітніх організацій: управлінсько-психологічні особливості. Успіхи і досягнення у науці (Серія «Право», Серія «Освіта», Серія «Управління та адміністрування», Серія «Соціальні та поведінкові науки»), 2025. № 3(13) 2025. С. 690-702. DOI: [https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-3\(13\)-690-702](https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-3(13)-690-702)

Копитко М.І., Воронка О.З. Управління організаціями і закладами охорони здоров'я на засадах лідерства з використанням сучасних концепцій управління: психологічні та безпекові аспекти. Вчені записки Університету «КРОК», 2025. №1 (77). С.211-219. DOI: <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2025-77-211-219>

Копитко М.І., Михаліцька Н.Я., Яцик М.Р. Логістичний підхід в управлінні закладами освіти на засадах лідерства: психологічні, мотиваційні та економічні аспекти. Ефективна економіка, 2025. № 1. URL: <https://nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/5535> DOI: <http://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.1.15>

Kopytko M., Viunyk O., Heidarova O., Chernova O., Mykoliuk A. (2024). Anyalytic Hierarchy Process to Optimization of Strategic Resource Management in the Context of Innovative Development. International Journal of Religion, 5(10), 784-793. DOI: <https://doi.org/10.61707/zskvqz05> <https://ijor.co.uk/ijor/article/view/5146/2673>

Копитко М.І., Вінічук М.В. Основні напрями взаємодії між цивільним та військовим секторами в умовах запровадження спеціального правового режиму воєнного стану в Україні. Війна в Україні: зроблені висновки та незасвоєні уроки : збірник тез Міжнародної науково-практичної конференції (22–23 лютого 2024 року). Львів : ЛьвДУВС, 2024. 1084 с. С. 452-455.

Копитко М.І., Вінічук М.В. Вимушена трудова міграція населення в умовах посилення впливу чинників війни як загроза економічній безпеці України. Збірник тез доповідей за матеріалами XVI міжнародної науково-практичної конференції «Безпекотворення: питання теорії, практики та правові аспекти» (Київ, 23 травня 2024 р./ за ред. Тимошенко О.І., Київ.: Видавництво Європейського університету», 2024. 218 с. С.19-21.

Копитко М.І. Компетенції сучасного менеджера в умовах індустрії 5.0. Держава, регіони, підприємництво: інформаційні, суспільно-правові, соціально-економічні аспекти розвитку: міжнародна конференція (11.12-12.12.2024, м. Київ). Київ: Університет «КРОК», 2024. <https://conf.krok.edu.ua/SRE/SRE-2024/paper/view/2402>

Копитко М.І. Розвиток бізнес-консалтингу в умовах індустрії 4.0. Психологія особистості фахівця в умовах воєнного часу та поствоєнної реабілітації: збірник матеріалів IX Всеукраїнської науково-практичної конференції (25 жовтня 2024 року). Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2024. 416 с. С. 185-187.

Копитко М.І., Вінічук М.В. Вплив вимушеної трудової міграції населення на функціонування та розвиток підприємств, що розміщені у прифронтових регіонах України. Формування стратегії соціально-економічного розвитку підприємницьких структур в Україні : Мат. Х Всеукраїн. наук.-практ. конф. (29 листоп. 2024 р., м. Львів) / упоряд. А. М. Штангрет. Львів: НУ «Львівська політехніка», 2024. 206 с. С. 96-98.

Копитко М., Силкін О. Проблеми діяльності бізнесу в умовах дефіциту кадрових ресурсів внаслідок війни в Україні. Проблеми і перспективи економічного розвитку в умовах модернізаційних процесів в Україні та світі: матеріали II всеукр. наук.-практ. конф., 27 лист. 2024 р., м. Кропивницький / Центральноукраїн. нац. техн. ун-т, каф. економіки, підприємництва та готельно-ресторанної справи ; [редкол. : А.А. Тихий, В.В. Зайченко та ін.]. В 2х частинах. Ч.1.Кропивницький : РВЛ ЦНТУ, 2024. С. 11-12

Задворний В.С. Копитко М.І. Управління доступом до інформації та конфіденційністю даних. Сучасний менеджмент організації: витоки, реалії та перспективи розвитку: IV Наукова конференція (Київ, 18 квітня 2024 р.). Київ: Університет «КРОК», 2024 <https://conf.krok.edu.ua/ММО/ММО-2024/paper/view/2233>

Копитко М.І., Вінічук М.В. Проблеми ринку праці й забезпеченості кадрами у національній економіці під впливом війни та інформаційної ери. Проблеми та перспективи розвитку системи безпеки життєдіяльності: XX Міжнародна науково-практична конференція молодих вчених, курсантів та студентів (27-28.03.2025, м. Львів). Львів: ЛДУБЖД, 2025. С. 310-313.

Копитко М.І. Проблеми забезпечення національної безпеки України. Національна безпека: загрози та виклики : матеріали всеукраїнського науково-педагогічного підвищення кваліфікації, 1 квітня – 12 травня 2024 року. Львів – Торунь : Liha-Pres, 2024. 256 с. С.96-97

Копитко М.І., Мойса Т.В. Інноваційна діяльність сучасних логістичних підприємств умовах динамічного зовнішнього середовища та з врахуванням сучасних теорій управління. Сучасна парадигма економічної безпеки: інноваційні механізми

імплементатії: збірник матеріалів міжнародної науково-практичної конференції / за заг. ред.: О.М. Левченко, Ю.А. Бондар, І.В. Щоголева. Кропивницький: РВВ ЦДУ імені Володимира Винниченка, 2025. Частина 2. 242 с. С. 75-76.

Копитко М.І., Грицан В.М. Проблеми формування та реалізації стратегій антикризового управління підприємством в умовах посилення процесів вимушеної трудової міграції населення. Війна в Україні: зроблені висновки та незасвоєні уроки : збірник тез Міжнародної науково-практичної конференції (21 лютого 2025 року) / упоряд. У. О. Цмоць. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2025. 586 с. С. 276-277.

Копитко М.І. Вплив глобалізації та сучасних викликів на управління бізнесом. Сучасний менеджмент організації: витоки, реалії та перспективи розвитку: V Міжнародна наукова конференція (Київ, 17.04.2025). URL: <https://conf.krok.edu.ua/MMO/MMO-2025/schedConf/presentations>

M. Kopytko, O. Sylkin PROBLEMS OF STRATEGIC VISION REGARDING PERSONNEL MANAGEMENT AT AN ENTERPRISE WITH THE PURPOSE OF MINIMIZING ANY MANIFESTATIONS OF A CRISIS SITUATION. International Conference on Corporation Management-2025. (23 of May 2025) <https://conf.scnchub.com/index.php/ICCM/ICCM-2025/paper/view/975>

Копитко М.І. Інноваційний розвиток підприємства як складова економічної безпеки в умовах конкурентної боротьби. Економічна безпека держави та суб'єктів підприємницької діяльності: проблеми та шляхи їх вирішення : Мат. XII Міжнародної науково-практичної конференції (23 травня 2025 р., м. Львів) / упоряд. А. М. Штангрет. Львів: НУ «Львівська політехніка», 2025. 255 с. С. 111-114.

Копитко М.І. Управління бізнес-процесами в сучасних умовах економічного розвитку. Сучасний стан, проблеми та перспективи розвитку бізнесу, фінансово-кредитних та облікових систем: збірник доповідей V Міжнародної науково-практичної конференції (16 травня 2025 року, м. Харків, Україна) [Електронний ресурс]. Харків: ХНУ імені В. Н. Каразіна, 2025. 680 с. С. 457-459.

Копитко М.І., Грицан В.М. Методичний інструментарій оцінювання впливу вимушеної трудової міграції населення на стан діяльності підприємства в умовах кризи. Інформаційні технології в культурі, мистецтві, освіті, науці, економіці та бізнесі : матеріали X Міжн. наук.-практ. конф., м. Київ, 24-25 квітня 2025 р./ М-во освіти і науки України; Київ. нац. ун-т культури і мистецтв. Київ: Видавничий центр КНУКіМ, 2025. 180 с. С. 47-49.

Копитко М.І. Інноваційність вищої освіти в контексті сталого розвитку. Актуальні питання підготовки фахівців для сектору безпеки і оборони в умовах війни: матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції (м. Кропивницький, 17 квітня 2025 року). Кропивницький : ДонДУВС, 2025. 690 с. С. 320-323.

8. Звітна документація

Кількість сторінок в звіті: 162

Мова звіту: Українська

Кількість файлів у звіті: 1

9. Заключні відомості

Перелік осіб-виконавців

Копитко Марта Іванівна (д. е. н., професор)

Керівник організації:

Швець Дмитро Володимирович (д. ю. н., доц.)

Керівники роботи:

Копитко Марта Іванівна (д. е. н., професор)

**Керівник відділу реєстрації наукової діяльності
УкрІНТЕІ**



Юрченко Т.А.